



Mai

La lettre des professionnels de l'AHB - 2022

vector=freevector.com/vecteur-s/affaires>affaires-vecteur-créé-par-pchvector-freevector-freevector.com/ve

Lancement du projet associatif

Comme annoncé en fin d'année, nous nous sommes engagés en 2022 à bâtir un projet associatif qui nous ressemble, fédérateur, innovant, engagé et solidaire. En effet, un projet associatif constitue la carte d'identité de l'Association et formalise en quelque sorte, des réponses aux questions « d'où venons-nous ? Où en sommes-nous ? Où voulons-nous aller ? ».

A ce titre, il traduit un projet politique qui définira les valeurs et grandes orientations pour imaginer notre association à 10 ans. Porteur d'enjeux, à la fois en interne, au sein de l'association et des établissements et services, et à l'externe, auprès de nos partenaires, il doit permettre de fédérer l'ensemble des acteurs ainsi que légitimer et crédibiliser l'action et les orientations de l'association.

Dans le contexte actuel traversé de crises successives, de difficultés et d'inquiétudes générées par des tensions inédites sur les effectifs, nous avons souhaité malgré tout maintenir l'élaboration du projet associatif dans un cadre méthodologique resserré et réaliste, tenant compte des ressources mobilisables. En effet, le projet associatif constitue un socle important pour une association comme la nôtre, il nous positionne comme porteur d'un

projet collectif, bien au-delà d'un rôle de gestionnaire, il doit également permettre de (re)donner du sens à l'action que nous portons, aujourd'hui et demain.

En ce sens, il apparaît pleinement opportun dans cette période troublée, de pouvoir collectivement reposer l'histoire, les valeurs, les missions et la philosophie de nos interventions auprès des plus vulnérables. Dans cette période troublée, il me semble également essentiel d'ouvrir des perspectives d'avenir ensemble.

Dans les prochains mois, nous allons donc questionner les orientations à prendre concernant le soin et l'accompagnement de demain, la transformation de l'offre et le développement de

nos activités, l'attractivité de nos métiers et de notre Association ainsi que notre positionnement sur les territoires sur lesquels nous sommes présents, avec nos partenaires. Il s'agira également de questionner nos perspectives sur des thèmes tels que l'innovation, le développement durable et la responsabilité sociétale des entreprises (RSE), en tant qu'Association partie prenante de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Mesdames, Messieurs, chers collaborateurs, malgré le contexte difficile, je souhaite que ce temps d'élaboration soit également le vôtre et compte sur vos contributions à l'écriture des perspectives de l'Association de demain.

Xavier CHEVASSU,
Directeur Général de l'AHB

Une démarche participative et réaliste



La finalisation du projet associatif étant prévue pour fin 2022, la méthode d'élaboration se veut participative tout en mobilisant les parties prenantes de manière réaliste et modérée. En ce sens, des temps forts sont prévus associant le Conseil d'administration au travers d'ateliers, l'encadrement avec un séminaire organisé le 11 mai, les usagers, les familles, les collaborateurs au travers d'une journée citoyenne organisée le 9 juin prochain et d'un inter-CVS (conseils de vie sociale) le 17 juin.

Pour permettre l'expression du plus grand nombre, des questionnaires seront également adressés à l'ensemble des collaborateurs en mai/juin.

